

TUZZI

TUZZI fashion GmbH • Edelzeller Straße 51 • 36043 Fulda • Fon 0661/398-0 • Fax 0661/398-460 • www.tuzzi.de

TUZZI fashion GmbH • Edelzeller Str. 51 • 36043 Fulda

Martin Heise
Inh. Fa. Heise-Consults
Ellerbusch 26
33739 Bielefeld

Fulda, 08.04.2014

Empfehlungsschreiben

Sehr geehrter Herr Heise,

sehr gern kommen wir Ihrer Bitte nach, Ihnen für Ihren bisherigen Einsatz in unserem Hause unsere Empfehlung wie folgt auszusprechen:

Die TUZZI fashion GmbH produziert und vertreibt seit 40 Jahren hochwertige Damenkollektionen und gehört als 100%-ige Tochter der börsennotierten Mehler AG an. Im Rahmen strategisch, notwendiger Überlegungen wurde ein temporärer Kaufmännischer Leiter und gleichzeitig ein Unternehmensberater auf Interim-Basis gesucht, welcher Erfahrungen in der generellen Neuausrichtung von Firmen hat und in dieser Funktion gleichzeitig als Sparringspartner für den Vorstand und die Geschäftsführung fungieren kann.

Durch die Einschaltung eines Vermittlers wurde uns Herr Heise empfohlen. Nach zwei Vorstellungsterminen erhielt er den Zuschlag und begann innerhalb von 14 Tagen am 04.11.2013 bei uns vor Ort seine Arbeit aufzunehmen.

Innerhalb von nur zwei Wochen gelang es Herrn Heise, ohne die Möglichkeit einer Einarbeitung durch einen nicht mehr vorhandenen Vorgänger, sich in die umfangreiche Materie seines Aufgabengebietes einzuarbeiten. Ihm waren in seiner Funktion vier Mitarbeiter/innen unterstellt. Außer der Betreuung des umfangreichen, laufenden Tagesgeschäftes oblag Herrn Heise die Erstellung der Monats- und Quartalsabschlüssen, sowie des Jahresabschlusses zum 31.12.2013 nach den Vorschriften der Rechnungslegung nach HGB und nach IFRS mit entsprechenden Überleitungsrechnungen und Kommentierungen an den Mutterkonzern und der Geschäftsführung.

Eine weitere, wesentliche Aufgabenstellung von Herrn Heise war die Aufnahme der IST-Prozesse und der Ausgangslage unserer Firma. Hierzu verwendete er ein integriertes Planungstool mit dessen Hilfe er nach Fertigstellung der Geschäftsführung leicht und verständlich die Ausgangssituation in Zahlen und Worten widerspiegeln konnte. Innerhalb

HypoVereinsbank AG Fulda
Konto Nr. 377434552 BLZ 793 200 75
IBAN: DE86793200750377434552
SWIFT-BIC: HYVEDEMM451
Firmensitz: Fulda
Geschäftsführer: Michael Bax

Commerzbank AG Oldenburg
Konto Nr. 4047809 BLZ 280 400 46
IBAN: DE56280400460404780900
SWIFT-BIC: COBADEFF286
Handelsregister: HRB 154 Fulda
USt-Ident-Nr.: DE811147447

Commerzbank AG Fulda
Konto Nr. 774000100 BLZ 530 800 30
IBAN: DE69530800300774000100
SWIFT-BIC: DRESDEFF530

TUZZI

TUZZI fashion GmbH • Edeltzeller Straße 51 • 36043 Fulda • Fon 0661/398-0 • Fax 0661/398-460 • www.tuzzi.de

von Vorstandssitzungen konnte er die Geschäftsführung rhetorisch gewandt mit seinem Wissen unterstützen. Auf Basis der Ausgangsbasis erhielt Herr Heise von uns den Zusatzauftrag, mit uns gemeinsam diverse Neuausrichtungsmöglichkeiten zu sichten, zu bewerten, abzuwägen und durchzurechnen. Nach Auswahl der geeigneten Zielrichtungsstrategie erstellte er eine mehrjährige Planungsrechnung, bestehend aus einer G+V-, einer Liquiditäts- und einer Bilanzplanung auf Monatsebene nebst Kapitalflussrechnung mit dessen inhaltlichen Erkenntnissen zügige Entscheidungen des Vorstandes und der Geschäftsführung herbeigeführt werden konnten.


Innerhalb der Zielrichtungsstrategie fungierte Herr Heise als fachlich versierter, loyaler und verschwiegener Sparringspartner, stellte Spezialberechnungen an, suchte im Namen seiner Firma geeignetes Personal und nahm an allen Bewerber- und Strategiegesprächen teil.

Wir haben mit Herrn Heise einen fachlich versierten Spezialberater kennen lernen dürfen, dessen Arbeitsweise wir sehr schätzen gelernt haben. Er erfüllte unsere in ihn gesetzten Erwartungen zu Beginn des Projektes stets mehr als zu unserer vollsten Zufriedenheit. Er lenkte seine unterstellten Mitarbeiter mit viel Feingefühl und Geschick und erreichte als Projektleiter in mehreren Teilprojekten stets im Zeitrahmen die erwarteten Ziele.

Aufgrund der Zufriedenheit in der Zusammenarbeit mit Herrn Heise, wurde sein eigentlich am 31.03.2014 ausgelaufener Vertrag bis zum 30.06.2014 verlängert.

Wir bedanken uns für die bisherige, sehr gute Zusammenarbeit innerhalb dieses Interim-Projektes.

Mit freundlichen Grüßen



Michael Bax
Geschäftsführer

HypoVereinsbank AG Fulda
Konto Nr. 377434552 BLZ 793 200 75
IBAN: DE86793200750377434552
SWIFT-BIC: HYVEDEMM451
Firmensitz: Fulda
Geschäftsführer: Michael Bax

Commerzbank AG Oldenburg
Konto Nr. 4047809 BLZ 280 400 46
IBAN: DE56280400460404780900
SWIFT-BIC: COBADEFF286
Handelsregister: HRB 154 Fulda
USt-Ident-Nr.: DE811147447

Commerzbank AG Fulda
Konto Nr. 774000100 BLZ 530 800 30
IBAN: DE69530800300774000100
SWIFT-BIC: DRESDEFF530